დამტკიცებულია
რექტორის 2022 წლის 31 იანვარი
№ 07/01 ბრძანებით

ცვლილება:
დამტკიცებულია
რექტორის 2023 წლის 01 მაისის
№ 14/01 ბრძანებით

არასამეწარმეო (არაკომერციული) იურიდიული პირის – საქართველოს საპატრიარქოს წმინდა თამარ მეფის სახელობის უნივერსიტეტის

სამწლიანი სამოქმედო გეგმა (2023-2025)

(კონსოლიდირებული)

I. არსებული მდგომარეობის მიმოხილვა და გამოწვევები

II. SWOT ანალიზი

III. სტრატეგიული განვითარების ძირითადი მიმართულებები

1. მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის განვითარება და შენარჩუნება;
2. სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება, საერთაშორისოს ტანდარტების დამკვიდრება
3. სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა
4. ინტერნაციონალიზაცია და კავშირების გაფართოება
5. სტუდენტური სერვისები
6. მენეჯმენტის შემდგომი გაუმჯობესება
7. ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფა

IV. სამოქმედო გეგმა

I. **არსებული მდგომარეობის მიმოხილვა და გამოწვევები**

საქართველოს საპატრიარქოს წმინდა თამარ მეფის სახელობის უნივერსიტეტი არის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი დაწესებულება, რომლის საქმიანობა ეფუძნება საქართველოს კონსტიტუციას, საერთაშორისო სამართლებრივ ნორმებს, ,,უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონს, საქართველოს სხვა საკანონმდებლო და კანონქვემდებარე ნორმატიული აქტების მოთხოვნებსა და უნივერსიტეტის წესდებას.

უნივერსიტეტის სრული სახელწოდებაა: ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმინდა თამარ მეფის სახელობის უნივერსიტეტი, შემოკლებული სახელწოდებაა: „თამარიუნი“; ინგლისური სახელწოდებაა: N(N)LE Saint King Tamar University of Georgian Patriarchate” , შემოკლებული სახელწოდებაა “TAMARIUNI”.

უნივერსიტეტის სტრუქტურა

უნივერსიტეტის სტრუქტურა და სტრუქტურული ერთეულების ფუნქციები უზრუნველყოფს დაწესებულების მისიით განსაზღვრული საქმიანობის განხორციელებას.

უნივერსიტეტში მოქმედებს ა(ა)იპ საქართველოს საპატრიარქოს წმინდა თამარ მეფის სახელობის უნივერსიტეტის რექტორის 2023 წლის 01 მაისის №14/01 ბრძანებით დამტკიცებული დებულება.

უნივერსიტეტის მართვის ორგანოებია –დამფუძნებელი, რექტორი, სენატი.

უნივერსიტეტის ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულები - ფაკულტეტებია:

ა) ბიოსამედიცინო და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებების და ჯანდაცვის ფაკულტეტი;

ბ) ხელოვნების, სოციალურ და ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი.

უნივერსიტეტის სტრუქტურული ერთეულებია:

ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი;

ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური;

სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური;

სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური;
საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური;
კულტურის და სპორტის სამსახური;
ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური;
საქმისწარმოების სამსახური;
პერსონალის მართვის სამსახური;
სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური;
შრომის უსაფრთხოების და დაცვის სამსახური;
ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური;
საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური;
ბიბლიოთეკა;
სტუდენტთა ელექტრონული მართვის სისტემის სამსახური;
სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლების და კარიერული განვითარების სამსახური.

უნივერსიტეტის მართვის ორგანოების, ძირითადი საგანმანათლებლო ერთეულების და სტრუქტურული ერთეულების ფუნქციები და საქმიანობის მიზნები გაწერილია უნივერსიტეტის დებულებაში და უზრუნველყოფს დაწესებულების მისიით განსაზღვრული საქმიანობის განხორციელებას.

ფაკულტეტები და საგანმანათლებლო პროგრამები

უნივერსიტეტში სწავლა მიმდინარეობს ორ ფაკულტეტზე:

- ბიოსამედიცინო და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებების და ჯანდაცვის ფაკულტეტი;
- ხელოვნების, სოციალურ და ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი.

უნივერსიტეტი ახორციელებს საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამებს, კერძოდ:

- საბაკალავრო პროგრამა- 5;
- სამაგისტრო პროგრამა -3;

- სადოქტორო პროგრამა -1.

№	**პროგრამის დასახელება**	**სწავლების ენა**	**მისანიჭებელი კვალიფიკაცია (კვალიფიკაციის კოდით)**	ECTS
1	ხელოვნებათმცოდნეობა (დოქტორანტურა)	ქართული	დოქტორი ხელოვნების ისტორიასა და თეორიში 0213	180
2	თურქეთისმცოდნეობა (მაგისტრატურა)	ქართული	მაგისტრი ახლო ან/და შუა აღმოსავლეთის კვლევები 0388	120
3	საზოგადოებრივი ჯანმრთელობა,ჯანდაცვის პოლიტიკა,ბიოეთიკა (მაგისტრატურა)	ქართული	მაგისტრი საზოგადოებრივ ჯანმრთელობა და ჯანდაცვის პოლიტიკაში 0919	120
4	ბიოფარმაცია (მაგისტრატურა)	ქართული	მაგისტრი ბიოფარმაციაში 0916	120
5	ფსიქოლოგია (ბაკალავრიატი)	ქართული	ბაკალავრი ფსიქოლოგიაში 0313	240
6	ფარმაცია (ბაკალავრიატი)	ქართული	ფარმაციის ბაკალავრი 0916	240
7	საექთნო საქმე (ბაკალავრიატი)	ქართული	საექთნო საქმის ბაკალავრი 0913	240
8	საზოგადოებრივი ჯანდაცვა (ბაკალავრიატი)	ქართული	ბაკალავრი საზოგადოებრივ ჯანდაცვაში 0919	240
9	ფიზიკური მედიცინა და რეაბილიტაცია (ბაკალავრიატი)	ქართული	ბაკალავრი ფიზიკურ მედიცინასა და რეაბილიტაციაში 0915	240

(ცვლილება: რექტორის 01.05.2023 წ. ბრძანება №14/01)

საგანმანათლებლო პროგრამების სტრუქტურა არის გამჭვირვალე და მოქნილი; განსაზღვრულია პროგრამის მიზნები, სწავლის შედეგები და შესაბამისი კვალიფიკაცია. პროგრამები შედგენილია ევროპული კრედიტების ტრანსფერის სისტემის შესაბამისად, აქვს თანმიმდევრული სტრუქტურა. სტუდენტთა შეფასება ხორციელდება მოქმედი კანონმდებლობით გათვალისწინებული მრავალკომპონენტიანი სისტემით.

აკადემიური პერსონალი

უნივერსიტეტში სასწავლო და სამეცნიერო მოღვაწეობას წარმართავს მაღალი კვალიფიკაციის მქონე აკადემიური პერსონალი

აკადემიური პერსონალი - 43

- პროფესორი - 16
- ასოცირებული პროფესორი - 19
- ასისტენტ- პროფესორი - 4
- ასისტენტი - 4 -

აფილირებული აკადემიური პერსონალი - 32

- აფილირებული პროფესორი 12
- აფილირებული ასოცირებულიპროფესორი 12
- აფილირებული ასისტენტ-პროფესორი 4
- აფილირებული ასისტენტი 4

სასწავლო პროცესში, აგრეთვე, ჩართული არიან საქართველოს წამყვანი უნივერსიტეტების, სამეცნიერო და სამედიცინო კვლევითი ცენტრების აღიარებული სპეციალისტები მოწვეული პედაგოგების სტატუსით.

სტუდენტები

სტუდენტები ჩართულნი არიან საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში. უნივერსიტეტში ფუნქციონირებს სტუდენტური თვითმართველობა, რომლის ინიციატივით პერიოდულად იმართება სხვადასხვა სახის შემეცნებითი, სპორტული და კულტურული ღონისიძებები, პოეზიის საღამოები. წახალისებულია სტუდენტთა ინიციატივები. სტუდენტთა არაფორმალური განათლების ხელშეწყობის მიზნით ტარდება ტრენინგ-სემინარები

სხვადასხვა თემაზე, მოქმედებს სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტების მხარდაჭერის გამჭვირვალე მექანიზმები.

სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა

სამეცნიერო-კვლევით საქმიანობას მნიშვნელოვანი ადგილი უკავია უნივერსიტეტის ცხოვრებაში. უნივერსიტეტის აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო პოტენციალის შეფასება ხდება ყოველწლიური ანგარიშებით. უნივერსიტეტის პროფესურის წარმომადგენლები აქტიურად მონაწილეობენ საერთაშორისო სამეცნიერო ფორუმებში. მათი ნაშრომები სისტემატურად ქვეყნდება საერთაშორისო გამოცემებში ინგლისურ, გერმანულ, რუსულ და სხვა ენებზე. უნივერსიტეტში ყოველწლიურად ტარდება სამეცნიერო კონფერენციები.

მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა

უნივერსიტეტს გააჩნია საგანმანათლებლო და კვლევითი პროგრამების შესაბამისი აუცილებელი მატერიალური რესურსი: სასწავლო აუდიტორიები, სალექციო და სემინარული მუშაობისათვის აუცილებელი ინვენტარით აღჭურვილი, ლაბორატორია, საკონფერენციო დარბაზი, ბიბლიოთეკა, სამკითხველო დარბაზი, აკადემიური პერსონალის სამუშაო სივრცე, საინფორმაციო და საკომუნიკაციო ტექნოლოგიები.

საგარეო ურთიერთობები

უნივერსიტეტი თანამშრომლობს საქართველოსა და უცხოეთის უმაღლეს სასწავლებლებთან და სამეცნიერო ცენტრებთან. პროფესორ-მასწავლებლები მონაწილეობენ სამეცნიერო კონფერენციებსა და ფორუმებში, პერიოდულად იმართება სამეცნიერო კონფერენციები უცხოელი მკვლევრების მონაწილეობით.

გამოწვევები და პრობლემები

უნივერსიტეტის წინაშე არსებული გამოწვევების დაძლევის გარეშე რთული იქნება შემდგომი განვითარება. აუცილებელია სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება, სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის შემდგომი განვითარება, ინტერნაციონალიზაციის გაფართოება, მენეჯმენტის გაუმჯობესება, ინფრასტრუქტურის განვითარება, სტუდენტური სერვისების გაფართოება/ გამრავალფეროვნება და ა. შ.

სტრატეგიული სამოქმედო გეგმის ფარგლებში განისაზღვრა განვითარების ის ძირითადი პრიორიტეტები, რომლებიც უნივერსიტეტს საშუალებას მისცემს ჩამოყალიბდეს თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამის უნივერსიტეტად. ამ მხრივ, მნიშვნელოვანია ქმედითი ნაბიჯების გადადგმა შემდეგი ძირითადი სტრატეგიული მიმართულებებით:

- მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის განვითარება და შენარჩუნება;
- სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება, საერთაშორისო სტანდარტების დამკვიდრება;
- სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება;

- ინტერნაციონალიზაცია და კავშირების გაფართოება;
- სტუდენტური სერვისების გაუმჯობესება;
- მენეჯმენტის გაუმჯობესება;
- ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფა.

II. SWOT ანალიზი

ძლიერი მხარეები	სუსტი მხარეები
▪ უნივერსიტეტის უწყვეტი სტატუსი, საქართველოს საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილებით 2010 წლიდან არის ავტორიზებული. ხელახალი ავტორიზაციები მინიჭებულია 2015 და 2021 წლებში. ▪ განსაკუთრებული მისია; ▪ სამივე საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამები; ▪ საგანმანათლებლო ბაზა; ▪ სტუდენტთა მკირე რაოდენობის ჯგუფები; ▪ პრაქტიკასა და თეორიას შორის კავშირების გაღრმავების ფართო შესაძლებლობები; ▪ მაღალიკვალიფიციური აკადემიური პერსონალი; ▪ პერსონალის მიერ უნივერსიტეტის მიზნების მხარდაჭერა; ▪ სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემა; ▪ შეღავათები სოციალურად დაუცველი სტუდენტებისთვის; ▪ დაბალი სასწავლო ტარიფი; ▪ სპონსორული დაფინანსება.	▪ მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შესაბამისობა შედარებით დაბალია ხარისხის დღევანდელ მოთხოვნებთან; ▪ არააკრედიტებული საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამები; ▪ სუსტი კავშირები დამსაქმებლებთან; ▪ შეზღუდული დაფინანსება; ▪ კვლევების დაფინანსების შეზღუდული რესურსები; ▪ უნივერსიტეტის აკადემიურ და კვლევით საქმიანობაში ახალგაზრდა კადრების სიმცირე; ▪ ფინანსური მხარდაჭერის არარსებობა სტიპენდიების გასაცემად; ▪ სპორტული ინფრასტრუქტურის არარსებობა; ▪ საუნივერსიტეტო მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის არარსებობა; ▪ სტუდენტური სერვისების სიმწირე; ▪ სტუდენტების სიმკირე და უნივერსიტეტის ცნობადობის დაბალი დონე; ▪ სპეციალობის მიხედვით კურსდამთავრებულთა დასაქმების შედარებით დაბალი მაჩვენებელი;

შესაძლებლობები	საფრთხეები
▪ შიდა და გარე კავშირების, სამეცნიერო და კვლევითი პოტენციალის გაძლიერება სამეცნიერო წრეებთან თანამშომლობის გაფართოებით; ▪ სწავლების ახალი ინოვაციური მეთოდების დანერგვა; ▪ სწავლების პროცესში თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიების გამოყენების გაუმჯობესება; ▪ გაცვლითი პროგრამების ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა; ▪ მჭიდრო კავშირების დამყარება პოტენციურ დამსაქმებლებთან. ▪ სწავლების ხარისხის ამაღლება კონტროლის და შეფასების მექანიზმების გამოყენებით; ▪ შიდა და გარე შეფასების გამოყენება საგანმანათლებლო პროგრამის სწავლის შედეგების მიღწევის გასაუმჯობესებლად; ▪ დაფინანსების დამატებითი წყაროების მოზიდვის შესაძლებლობები; ▪ სხვადასხვა კონკურსებში, პროექტებში მონაწილეობის მიღება; ▪ ერთობლივი პროგრამების შექმნა; ▪ უწყვეტი სწავლების სისტემის დანერგვა; ▪ კორპორაციული სოციალური პასუხისმგებლობის მოდელის განვითარება; ▪ სტუდენტური ორგანიზაციების საქმიანობის გააქტიურება; ▪ შშმ პირების საგანმანათლებლო პროცესში ჩართულობის ხელშეწყობა და უზრუნველყოფა	▪ მუდმივად ცვალებადი ეკონომიკური გარემოს არაპროგნოზირებადი პროცესების გავლენა; ▪ მაღალპროფესიული კადრების სიმცირე ბაზარზე; ▪ ქვეყნის პოლიტიკური და ეკონომიკური განვითარების დამაბრკოლებელი სხვა შიდა და გარე ფაქტორები; ▪ მაღალი კონკურენცია საგანმანათლებლო ბაზარზე; ▪ მწირი ფინანსების გამო კვალიფიციური პერსონალის გადინების რისკი; ▪ მწირი ბიუჯეტი, რაც აფერხებს ინფრასტრუქტურის თვისობრივ განვითარებას;

III. სტრატეგიული განვითარების ძირითადი მიმართულებები

- **მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის განვითარება და შენარჩუნება**

სტრატეგიული მიმართულება მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის განვითარება და შენარჩუნება	ამოცანა 1- სოციალური პასუხისმგებლობის შენარჩუნება საგანამანათლებლო სივრცეში და სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისთვის განათლების ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა
	ამოცანა 2- სოციალური პასუხისმგებლობის შიდა მიმართულების განვითარება (ქვეილმოქმედობა, გარემოს დაცვა, მწვანე უნივერსიტეტის კონცეფცია, თანამშრომლებზე ორიენტირებული სოციალური პოლიტიკა)
	ამოცანა 3 - სოციალური პასუხისმგებლობის გარე მიმართულებების გავითარება (ცნობიერების ამაღლება და სოციალური ცვლილებების წახალისება, არასამთავრობო სექტრორთან თანამშრომლობა ინკლუზიური განათლების კუთხით)

- **სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება, საერთაშორისო სტანდარტების დამკვიდრება**

სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება და სწავლების საერთაშორისო სტანდარტების დანერგვა წარმოადგენს უმთავრეს საკითხს უნივერსიტეტის განვითარებისთვის. ამ მიზნს მისაღწევად მნიშვნელოვანია შემდეგი ამოცანების რეალიზება:

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანა 1- საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციისთვის მომზადება და აკრედიტაცია
სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება,	ამოცანა 2- სწავლების ხარისხის უწყვეტი განვითარების უზრუნველყოფა და დაახლოება საზოგადოების, მეცნიერების და შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან
საერთაშორისო	ამოცანა 3- საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციის განვითარება
სტანდარტების დამკვიდრება	ამოცანა 4- საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის შემდგომი განვითარება
	ამოცანა 5 - სწავლებისა და სწავლის თანამედორვე მეთოდებისა და მიდგომების დანერგვა

- სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა

სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება და შემდგომი მხარდაჭერა წარმოადგენს უნივერსიტეტისთვის ერთ-ერთ გამოწვევას, რომლის დასაძლევად საჭიროა შემდეგი ამოცანების განხორციელება:

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანა 1 - აკადემიური პერსონალის კვლევითი მუშაობის წახალისების მიზნით, გრანტებისა და კვლევების საუნივერსიტეტო დაფინანსების სისტემის შექმნა
სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის განვითარება	ამოცანა 2 - აკადემიური კეთილსინდისიერების და აკადემიური თავისუფლების სტანდარტების განმტკიცება და უზრუნველყოფა.
	ამოცანა 3 - კვლევითი პროექტების ინიცირების და კვლევაში მონაწილეობის მოტივაციის გაძლიერება
	ამოცანა 4 - აკადემიური პერსონალის წახალისება გამოაქვეყნონ ნაშრომები მაღალი საერთაშორისო რეიტინგის რეცენზირებადი და რეფერირებადი პერიოდულ სამეცნიერო ორგანოებში

- **ინტერნაციონალიზაცია და კავშირების გაფართოება**

უნივერსიტეტი აქტიურად თანამშრომლობს საქართველოსა და უცხოეთის უმაღლეს სასწავლებლებთან და სამეცნიერო ცენტრებთან. პერიოდულად იმართება სამეცნიერო კონფერენციები უცხოელი მკვლევარების მონაწილეობით. ამ მიმართულების გასაძლიერებლად საჭიროა შემდეგი ამოცანების რეალიზება:

სტრატეგიული მიმართულება ინტერნაციონალიზაცია და კავშირების გაფართოება	ამოცანა 1- თანამშრომლობის გაღრმავება როგორც ქვეყნის შიგნით, ასეცე უცხოეთის საგანმანათლებლო და კვლევით დაწესებულებებთან
	ამოცანა 2- სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის ევროპულ საგანმანათლებლო სივრცეში ინტეგრირების ხელშეწყობა.

- **სტუდენტური სერვისები**

სტუდენტები აქტიურად არიან ჩართული საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში, მონაწილეობენ სხვადასხვა სახის ღონისძიებებში, როგორც უნივერსიტეტის შიგნით, ასევე მის ფარგლებს გარეთ. უნივერსიტეტისთვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი საკითხია სტუდენტებისათვის შეთავაზებული სერვისებისა და სტუდენტური ცხოვრების გაუმჯობესება/გამრავალფეროვნება. ამ მიმართულებით მნიშვნელოვანია შემდეგი ამოცანების განხორციელება:

სტარტეგიული მიმართულება სტუდენტური სერვისები	ამოცანა 1- სტუდენტებისათვის სხვადასხვა აქტივობების შეთავაზება
	ამოცანა 2 - სტუდენტთა ჩართულობის მოტივაციის ხელშეწყობა საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში
	ამოცანა 3-სტუდენტური თანამედროვე კარიერული განვითარებისა და დასაქმების სერვისების დანერგვა
	ამოცანა 4 -სტუდენტური გაერთიანებისა თუ ცალკეული სტუდენტების იდეებისა და პროექტების განხორციელების დაფინანსების მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა

	ამოცანა 5- სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისათვის მხარდაჭერის მექანიზმების შემდგომი გაუმჯობესება

- **მენეჯმენტის შემდგომი გაუმჯობესება**

უნივერსიტეტის მენეჯმენტის გაუმჯობესება და მასში თანამედროვე ტექნოლოგიებისა და ელექტრონული სერვისების დანერგვა უმნიშვნელოვანესია თანამედროვე სტანდარტების დასაკმაყოფილებლად. ამ მიმართულებით საჭიროა წარმატებით განხორციელდეს შემდგომი მნიშვნელოვანი ამოცანები:

სტრატეგიული	ამოცანა 1- მართვის პროცესში თანამედროვე ტექნოლოგიებისა და ელექტრონული სერვისების დანერგვა/გაუმჯობესება
მიმართულება	ამოცანა 2-პერსონალის მართვის პოლიტიკის (პერსონალის მოზიდვის, შერჩევის, დასქმების, პროფესული განვითარების) გადახედვა და გაუმჯობესება
მენეჯმენტის	ამოცანა 3-ადმინისტრაციისა და სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაცია
შემდგომი	
გაუმჯობესება	ამოცანა 4-ფინანსური მართვისა და შიდა აუდიტის სისტემის გაუმჯობესება
	ამოცანა 5 - აკადემიური და ადამისტრაციული პერსონალის მოტივაციის გაზრდა, პიროვნული და პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა

- **ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფა**

უნივერსიტეტს გააჩნია საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისი აუცილებელი მატერიალური რესურსი: ორი კორპუსი, სასწავლო აუდიტორიები, ლაბორატორია, საკონფერენციო დარბაზი, ბიბლიოთეკა, სამკითხველო დარბაზი, აკადემიური პერსონალის სამუშაო სივრცე, სტუდენტთა დასვენების თავისუფალი სივრცე, საინფორმაციო და საკომუნიკაციო ტექნოლოგიები. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შემდგომი გაუმჯობესების მიზნით მნიშვნელოვანია დამატებითი ფინანსური რესურსების მოძიება და სხვა აუცილებელი ამოცანების შესრულება:

სტრატეგიული მიმართულება	ამოცანა 1 - ინფრასტრუქტურის შემდგომი გაუმჯობესება, სასწავლო პროცესისთვის აუცილებელი აღჭურვილობით უზრუნველყოფა და მისი სისტემატური განახლება-განვითარება
	ამოცანა 2 - საბიბლიოთეკო და სხვა სასწავლო და პრაქტიკული დანიშნულების რესურსების გაძლიერება და მხარდაჭერა
ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფა	ამოცანა 3 -სახელმწიფო პოლიტიკის შემდგომი გაუმჯობესება
	ამოცანა 4 -დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება
	ამოცანა 5-პერსონალის და სტუდენტთა სხვადასხვა აქტივობების დაფინანსება

1. სტრატეგიული მიმართულება - მაღალი სოციალური პაუხისმგებლობის განვითარება და შენარჩუნება						
ამოცანა	წელი			პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა	შენიშვნა
	2023	2024	2025			
ამოცანა 1	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ფაკულტეტები	არსებული სწავლის გადასახადის შენარჩუნება	
ამოცანა 2	√	√	√	ადმინისტრაციის სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	ჩატარებული საქველმოქმედო ღონისძიებები, მწვანე უნივერსიტეტის კონცეფციის რეალიზება	
ამოცანა 3		√	√	ადმინისტრაცია, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	ჩატარებული ღონისძიებები	

2. სტრატეგიული მიმართულება - სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება, საერთაშორისო სტანდარტების დამკვიდრება						
ამოცანა	წელი			პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა	შენიშვნა
	2023	2024	2025			
ამოცანა 1		√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, აკრედიტაცია	
ამოცანა 2		√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, აკრედიტაცია, შიდა და გარე შეფასება	
ამოცანა 3		√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, უცხორენოვანი სასწავლო კურსები. ერთობლივი პროგრამები	
ამოცანა 4	√	√	√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური, ფინანსური და რესურსების უზრუნველყოფის სამსახური სამსახურში	მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, საბუღალტრო დოკუმენტაცია	
ამოცანა 5	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, სასწავლო კურსები	

3. სტრატეგიული მიმართულება - სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა						
ამოცანა	წელი			პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმებისფორმა	შენიშვნა
	2023	2024	2025			
ამოცანა 1			√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური,	საგრანტო კონკურსებში მონაწილეობა	
ამოცანა 2	√	√	√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	შიდა გრანტების, კვლევების საუნივერსიტეტო დაფინასების დებულება, დაფინანსებული გრანტები	
ამოცანა 3	√	√	√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის მსასახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	რუსთაველის ფონდსა და სხვა კვლევით კონკურსებში შეტანილი პროექტები	
ამოცანა 4	√	√	√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	რეფერირებად და რეცენზირებად ჟურნალებში გამოქვეყნებული ნაშრომები	

4. ინტერნაციონალიზაცია და კავშირების გაფართოება						
ამოცანა	წელი			პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმებისფორმა	შენიშვნა
	2023	2024	2025			
ამოცანა 1	√	√	√	ადმინისტრაცია, საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური	აქტივობები საერთაშორისო დონეზე, კონფერენციები, სიმპოზიუმები, პროექტები და სხვ.	
ამოცანა 2	√	√	√	ადმინისტრაცია, საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური	თანამშრომლობის მემორანდუმები, ერთობლივი პროექტები	
ამოცანა 3		√	√	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	ერთობლივი პროგრამები, სასწავლო კურსების ინგლისურ ენაზე შეთავაზება	
ამოცანა 4		√	√	საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური	ერთობლივი პროექტები, საერთაშორისო მობილობის მაჩვენებლები	

5. სტუდენტური სერვისები						
მოცანა	წელი			პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა	შენიშვნა
	2023	2024	2025			
ამოცანა 1	√	√	√	ადმინისტრაცია, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, კულტურისა და სპორტის სამსახური	მიმდინარე და დაგეგმილი აქტივობები	
ამოცანა 2		√	√	ადმინისტრაცია, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლებისა და კარიერული განვითარების სამსახური, ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური, სტუდენტთა ელექტრონული მართვის სამსახური	შესაბამისი სერვისები	
ამოცანა 3			√	ადმინისტრაცია, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ფაკულტეტები, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	საუნივერსიტეტო სასტიპენდიო პროგრამის დებულება, გაცემული სტიპენდიები	
ამოცანა 4		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	დებულებები, განხორციელებული აქტივობები	

6. მენეჯმენტის შემდგომი განვითარება						
ამოცანა	წელი			პასუხისმგებელი	ინდიკატორი/	
	2023	2024	2025	სტრუქტურა	შემოწმების ფორმა	შენიშვნა
ამოცანა 1	√	√	√	ადმინისტრაცია, ინფორმაციული ტექნოლოგიების სამსახური, სტუდენტთა ელექტრონული მართვის სისტემის სამსსახური	დანერგილი და დაგეგმილი ელექტრონული სერვისები	
ამოცანა 2		√	√	ადმინისტრაცია, პერსონალის მართვის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	პერსონალის მართვის სამსახურის დებულება, მიმდინარე და დაგეგმილი აქტივობები პროფესიული განვითარების კუთხით	
ამოცანა 3	√	√	√	ადმინისტრაცია, სენატი, ფაკულტეტები, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	უნივერსიტეტის სტრუქტურა, სამსახურების დებულებები	
ამოცანა 4		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	ფინანსური ანგარიშები, აუდიტის დასკვნები	

ამოცანა 5	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ხარისხის მართვის სამსახური, პერსონალის მართვის სამსახური	სამსახურის ანგარიშები, ფინანსური ანგარიშები, აუდიტის დასკვნები	

7. ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფა						
ამოცანა	წელი			პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმებისფორმა	შენიშვნა
	2023	2024	2025			
ამოცანა 1	√	√	√	ადმინისტრაცია, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	მიმდინარე და დაგეგმილი ინფრასტრუქტურული პროექტები, სასწავლო აუდიტორიები და ლაბორატორიები,	
ამოცანა 2	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ბიბლიოთეკა	წიგნადი ფონდი, სამკითხველო დარბაზის ინფრასტრუქტურა	

ამოცანა 3		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	დაფინანსებისა და სახელმწასო პოლიტიკის დინამიკა და მაჩვენებლები	
ამოცანა 4			√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	მოძიებული დაფინანსების მაჩვენებელი	
ამოცანა 5	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	დაფინანსების დინამიკა	

სამოქმედო გეგმის (2023-2025) შესასრულებლად განსახორციელებელი აქტივობები

1.მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის განვითარება და შენარჩუნება					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმებისფორმა
ამოცანა 1 სოციალური პასუხისმგებლობის შენარჩუნება საგანმანათლებლო სივრცეში და სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისთვის განათლების ხელმისწვდომობის უზრუნველყოფა					
აქტივობა 1 არსებული საგადასახადო სისტემის შენარჩუნება, მოქნილი საგადასახადო გრაფიკის დახვეწა	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ფაკულტეტები	საგადასახადო ტარიფი
აქტივობა 2 მოწყვლადი სტუდენტების იდენტიფიცირება სტუდენტთა წახალისების მექანიზმების დებულების შესაბამისად		√	√	ადმინისტრაცია, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	გაწეული შეღავათები, ბრძანებები
ამოცანა 2 სოციალური პასუხისმგებლობის შიდა მიმართულების განვითარება (ქველმოქმედება, გარემოს დაცვა, მწვანე უნივერსიტეტის კონცეფცია, თანამშრომლებზე ორიენტირებული სოციალური პოლიტიკა					

აქტივობა 1 - მწვანე უნივერსიტეტის კონცეფციის შემუშავება და განხორციელება	√	√	√	ადმინისტრაცია, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	დებულება, ნარჩენების დახარისხება, რესურსების ხარჯების შემცირება
აქტივობა 2 – სოციალურად დაუცველი ოჯახის აბიტურიენტებისთვის მისაღებ გამოცდებზე მოსამზადებელი კურსების უფასოდ ან მინიმალური გადასახადით შეთავაზება			√	ადმინისტრაცია, ფაკულტეტები	აბიტურიენტთა ცენტრის შექმნა სოციალურად დაუცველი ოჯახებისთვის
ამოცანა 3 სოციალური პასუხისმგებლობების გარე მიმართულების განვითარება (ცნობიერების ამაღლება და სოციალური ცვლილებების წახალისება)					
აქტივობა 1 გაზარდონ ცნობიერება ნარჩენების გადამუშავებისა და ნარჩენების შემცირების შესახებ		√	√	სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლებისა და კარიერული განვითარების სამსახური, ფაკულტეტები	ჩატარებული ტრენინგები
აქტივობა 2 მოსახლეობაში ცნობიერების ამაღლება სკრინინგის შესახებ ტრენინგების ჩატარებით მოწყვლად ჯგუფებში		√	√	სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლებისა და კარიერული განვითარების სამსახური, ფაკულტეტი	ჩატარებული ტრენინგები

2. სტრატეგიული მიმართულება- სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება, საერთაშორისო სტანდარტების დამკვიდრება					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმებისფორმა
ამოცანა1 საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციისთვის მომზადება და აკრედიტაცია					
აქტივობა 1- კურიკულუმის განმავითარებელი ჯგუფების შექმნა პროგრამების მიხედვით	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, აკრედიტაცია
აქტივობა 2 - პროგრამების წარდგენა აკრედიტაციისთვის		√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, აკრედიტაცია
აქტივობა 3 - პროგრამების განვითარების მიზნით დაინტერესებული მხარეების ჩართულობის გაზრდა	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, შიდა და გარე შეფასება, გამოკითხვის შედეგები
ამოცანა 2 სწავლების ხარისხის უწყვეტი განვითარების უზრუნველყოფა და დაახლოება საზოგადოების, მეცნიერებისა და შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან					
აქტივობა 1 - საგანმანათლებლო პროგრამების პერმანენტული შეფასება, დაინტერესებული მხარეების ჩართულობის შემდგომი გაუმჯობესების უზრუნველყოფა	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	შიდა და გარე შეფასება, გამოკითხვის შედეგები

აქტივობა 2 - სტუდენტთა აკადემიური მოსწრების მონიტორინგის მექანიზმების შემუშავება და შედეგების გამოყენების უზრუნველყოფა;	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	შიდადაგარე შეფასება, გამოკითხვის შედეგები
აქტივობა 3 სწავლა/სწავლების და შეფასების თანამედროვე მეთოდების დანერგვა	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	შიდადაგარე შეფასება, გამოკითხვის შედეგები
აქტივობა 4 სწავლების და შეფასების ელექტრონული სისტემების/ფორმების დანერგვა და გაუმჯობესება	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	ელექტრონული სისტემები, გამოკითხვის შედეგები
ამოცანა 3 საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციის განვითარება					
აქტივობა 1- საგანმანათლებლო პროგრამებში უცხოენოვანი სასწავლო კურსების გაზრდა	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, სასწავლო კურსები
აქტივობა 2 - უცხოელი პედაგოგების ჩართვა საგანმანათლებლო პროგრამებში	√	√	√	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური, ფაკულტეტები	პროგრამები, აკრედიტაცია
ამოცანა 4 საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის განვითარება					

აქტივობა 1 - საგანამანათლებლო ფართების აღჭურვა ახალი ინვენტარით და თანამადროვე ინფორმაციული ტექნოლოგიებით		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანური და მატერიალური რესურსების სამსახური	სასწავლო აუდიტორიები
აქტივობა 2 - ახალი სასწავლო-კვლევითი ლაბორატორიების, ბიბლიოთეკის მოდერნიზაცია.	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	სასწავლო კვლევითი ლაბორატორიები, ბიბლიოთეკა
აქტივობა 3-ადაპტირებული სასწავლო გარემოს შემდგომი განვითარება	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	ადაპტირებული გარემო

3.სტრატეგიული მიმართულება- სამეცნიერო კვლევითი საქმიანობა					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა
ამოცანა1 აკადემიური პერსონალის კვლევითი მუშაობის წახალისების მიზნით გრანტებისა და კვლევების საუნივერსიტეტო დაფინანსების სისტემის შექმნა					
აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის შესწავლა, პრიორიტეტების განსაზღვრა		√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 2-აღნიშნული მიმართულებით არსებული გამოცდილების შესწავლა და ანალიზი		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 3- სამეცნიერო კვლევების შიდა გრანტების გაცემის წესის შემუშავება		√	√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	დებულება

აქტივობა 4- გრანტებისთვის გარე თანხების მოზიდავა		√	√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	სპონსორი
აქტივობა 5 - შიდა საგრანტო კონკურსის გამოცხადება და მართვა			√	ადმინისტრაცია, სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	გაცემული გრანტები, კვლევის შედეგები
ამოცანა 2 აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და აკადემიური თავისუფლების სტანდარტების განმტკიცება და უზრუნველყოფა					
აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის შესწავლა და ანალიზი		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 2 - კვლევის ეთიკის საკითხებზე ტრენინგების ჩატარება		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში

ამოცანა 3 კვლევითი პროექტების ინიცირების და კვლევაში მონაწილეობის მოტივაციის გაძლიერება					
აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის შესწავლა და ანალიზი	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 2-აღნიშნული მიმართულებით არსებული გამოცდილების შესწავლა და ანალიზი		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 3 - რუსთაველის ფონდის საგრანტო კონკურსებისთვის პროექტების მომზადება		√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	შეტანილი და გამარჯვებული პროექტების სტატისტიკა
ამოცანა 4 აკადემიური პერსონალის წახალისება გამოაქვეყნონ ნაშრომები მარალი საერთაშორისო რეიტინგის რეცენზირებად და რეფერირებად პერიოდულ სამეცნიერო ორგანოებში					
აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის შესწავლა და ანალიზი		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 2- თანამედროვე კვლევის მეთოდებით სტატიის მომზადების ტრენინგების ორგანიზება		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური	ჩატარებული ტრენინგების მასალები

აქტივობა 3 - ნაშრომების გამოქვეყნება		√	√	ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	გამოქვეყნებული პროდუქცია

4. სტრატეგიული მიმართულება - ინტერნაციონალიზაცია და კავშირების გაფართოება					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა
ამოცანა 1 - საერთაშორისო არენაზე უნივერსიტეტის ცნობადობის გაზრდა					
აქტივობა 1 -აქტიური მონაწილეობა სხვადასხვაა ადგილობრივ და საერთაშორისო ფორუმებში	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, კულტურისა და სპორტის სამსახური	მონაწილეობა ღონისძიებებში
აქტივობა 2 - აქტიური სარეკლამო კომპანიის უზრუნველყოფა სხვადასხვა საინფორმაციო საშუალებებში (ტელევიზია, ინტერნეტი და ა.შ.)	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საზოგადოებასთან	შესაბამისი ფოტო, ვიდეო,ინტერ ნეტმასალა

				ურთიერთობის სამსახური, კულტურისა და სპორტის სამსახური ურთიერთობის სამსახური	
აქტივობა 3-საერთაშორისო საგანმანათლებლო ქსელებში გაწევრიანება	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური	სამსახურების ანგარიშები

ამოცანა 2 - თანამშრომლობის გაღრმავება უცხოეთის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევით დაწესებულებებთან					
აქტივობა 1 -არსებულ პარტნიორებთან თანამშრომლობის გაღრმავება, ახალი პროექტების ხელშეწყობა	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური	თანამშრომლობის მემორანდუმები, ერთობლივი პროექტები
აქტივობა 2 - ახალი პარტიორების მოძიება და თანამშრომლობის განვითარება	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი	თანამშრომლობის

				საქმიანობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური	მემორანდუმები, ერთობლივი პროექტები
ამოცანა 3 - საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაცია					
აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის ანალიზი, შესაძლებლობებისა და პრიორიტეტების განსაზღვრა		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობის სამსახური	სამსახურების ანალიზი
აქტივობა 2 -უცხოელი სტუდენტებისა და პერსონალის მოზიდვის მექანიზმების შემუშავება		√		სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის, საზოგადოებასთან ურთიერთობის, საერთაშორისო ურთიერთობის, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახურები	მექანიზმების დოკუმენტი

აქტივობა 2 - საგანმანათლებლო პროგრამებში პარტნიორი უნივერსიტეტების აკადემიური პერსონალის საჯარო ლექციების ორგანიზება, მათი აკადემიურ პროგრამებში ჩართვა			√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის, საზოგადოებასთან ურთიერთობის, საერთაშორისო ურთიერთობის, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახურები	ჩატარებული საჯარო ლექციები, უცხოელი აკადემიური პერსონალის მოზიდვა
მოცანა 4 - სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის ევროპულ საგანმანათლებლო სივრცეში ინტეგრირების ხელშეწყობა					
აქტივობა 1 - არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური	სამსახურის ანგარიშები, შესაბამისი მაჩვენებლები
აქტივობა 2- გაცვლითი პროექტების ფარგლებში საინფორმაციო შეხვედრების გაფართოება, მოტივაციის გაზრდა	√	√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობების სამსახური	სამსახურის ანგარიშები, შესაბამისი მაჩვენებლე ბი
აქტივობა 3-ახალი პროექტების ხელშეწყობა და კავშირების გაფართოება		√	√	სამეცნიერო და კვლევებითი საქმიანობის სამსახური, საერთაშორისო	ერთობლივი პროექტები

				ურთიერთობების სამსახური	

5. სტრატეგიული მიმართულება - სტუდენტური სერვისები					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა
ამოცანა1 სტუდენტებისათვის აქტივობების შეთავაზება					
აქტივობა 1 - არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება	√	√	√	კულტურისა და სპორტის სამსახური	სამსახურის ანგარიშები
აქტივობა 2- სხვადასხვა სპორტული აქტივობების შეთავაზება	√	√	√	ადმინისტრაცია, საზოგადოებასთან ურთიერთობების სამსახური, კულტურისა და სპორტის სამსახური	მიმდინარე და დაგეგმილი აქტივობები
აქტივობა 3-სხვადასხვა კულტურული აქტივობების შეთავაზება	√	√	√	ადმინისტრაცია, საზოგადოებასთან ურთიერთობების სამსახური, კულტურისა და სპორტის სამსახური	მიმდინარე და დაგეგმილი აქტივობები

აქტივობა 4-სხვა აქტივობების შეთავაზება	√	√	√	ადმინისტრაცია, საზოგადოებასთან ურთიერთობების სამსახური, კულტურისა და სპორტის სამსახური	მიმდინარე და დაგეგმილი აქტივობები
ამოცანა 2 საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში სტუდენტთა ჩართულობის მოტივაციის ხელშეწყობა					
აქტივობა 1 - არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება	√	√	√	სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლების და კარიერული სამსახური	სამსახურის ანგარიშები
აქტივობა 2 - სტუდენტების ინიციატივების წახალისება ცნობადობის ამაღლების გზით	√	√	√	ადმინისტრაცია, საზოგადოებასთან ერთიერთობის სამსახური	ჩატარებული კონკრეტული ღონისძიებები
ამოცანა 3 სტუდენტთა თანამედროვე კარიერული განვითარების და დასაქმების სერვისების დანერგვა					
აქტივობა 1 არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება	√	√	√	ადმინისტრაცია, სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლების და კარიერული სამსახური	სამსახურის ანგარიში

აქტივობა 2 -სტუდენტთა ელექტრონული სერვისები (ბაზები, რეგისტრაცია, პროფაილი და სხვ) შექმნა და შემდგომი გაუმჯობესება-დახვეწა	√	√	√	ადმინისტრაცია, სასწავლო პროცესის მართვის, ინფორმაციული ტექნოლოგიების, სტუდენტთა ელექტრონული მართვის სისტემის სამსახურები	ელექტრონული სერვისები
აქტივობა 3 - საკარიერო სერვისების -პრაქტიკის, სტაჟირების, დასაქმების ხელშეწყობის მექანიზმების გაუმჯობესება	√	√	√	ადმინისტრაცია, სასწავლო პროცესის მართვის, სტუდენტთა დასაქმების, უწყვეტი განათლების და კარიერული სამსახურები	შესაბამისი სერვისები, ხელშეკრულებები, მემორანდუმები, სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 4 - სწავლების და შეფასების ელექტრონული სისტემების/ფორმების დანერგვა და შემგდომი გაუმჯობესება		√	√	ადმინისტრაცია, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, სტუდენტთა ელექტრონული მართვის სისტემის სამსახური	შესაბამისი სისტემები, სამსახურის ანგარიშები

ამოცანა 4 სტუდენტური გაერთიანებისა თუ ცალკეული სტუდენტის იდეებისა და პროექტების განხორციელების დაფინანსების მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა					
აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის შესწავლა და ანალიზი		√		სასწავლო პროცესის მართვის ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 2-არსებული გამოცდილების შესწავლა და ანალიზი		√		სასწავლო პროცესის მართვის ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 3- სტუდენტთა იდეების დაფინასების მექანიზმების შემუშავება			√	ადმინისტრაცია, სამართლებრივი უზრუველყოფის სამსახური, ფაკულტეტები	დაფინანსებ ი ს დებულება,
აქტივობა 4 - სტუდენტთა იდეებისა და პროექტების დაფინანსებისთვის თანხების მოძიება				ადმინისტრაცია, ფაკულტეტები	მოზიდული თანხები
ამოცანა 5 სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისთვის მხარდაჭერის მექანიზმების შემდგომი გაუმჯობესება					

აქტივობა 1-არსებული სიტუაციის შესწავლა და ანალიზი		√		ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ფაკულტეტები, კულტურისა და სპორტის სამსახური	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 2- არსებული გამოცდილების შესწავლა და ანალიზი		√		ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ფაკულტეტები, კულტურისა და სპორტის სამსახური	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 3- არსებული მხარდაჭერის სისტემის გაუმჯობესება და რეალიზება			√	ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური, ფაკულტეტები, კულტურისა და სპორტის სამსახური	სამსახურების ანგარიშები

6. სტრატეგიული მიმართულება-მენეჯმენტის შემდგომი განვითარება					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმებისფორმა
ამოცანა1 მართვის პროცესში თანამედროვე ტექნოლოგიებისა და ელექტრონული სერვისების დანერგვა/გაუმჯობესება					
აქტივობა 1 - არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება	√	√	√	ადმინისტრაცია, საინფორმაციო ტექნოლოგიების განყოფილება, სტუდენტთა მართვის ელექტრონული სისტემის სამსახური	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 2-არსებული სერვისების გაუმჯობესება	√	√	√	საინფორმაციო ტექნოლოგიების განყოფილება, სტუდენტთა მართვის ელექტრონული სისტემის სამსახური	დანერგილი ელექტრონული სერვისები

აქტივობა 3-ახალი სერვისების დანერგვა		√	√	საინფორმაციო ტექნოლოგიების განყოფილება, სტუდენტთა მართვის ელექტრონული სისტემის სამსახური	დაგეგმილი ელექტრონული სერვისები
ამოცანა2 პერსონალის მართვის პოლიტიკის (პერსონალის მოზიდვის, შერჩევის, დასქმების, პროფესული განვითარების) გადახედვა და გაუმჯობესება					
აქტივობა 1 - არსებული სიტუაციის ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება		√		ადმინისტრაცია, პერსონალის მართვის სამსახური	სამსახურის ანგარიშები
აქტივობა 2- შესაბამისი მექანიზმების შემდგომი გაუმჯობესებადა დანერგვა		√	√	ადმინისტრაცია, პერსონალის მართვის სამსახური, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	პერსონალის მართვის მექანიზმები მიმდინარე და დაგეგმილი აქტივობები (შერჩევა, მოზიდვა, პროფესიული განვითარება და სხვ)
ამოცანა 3 ადმინისტრაციისა და სტრუქტურული ერთეულების ოპტიმიზაცია					

აქტივობა 1 - არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება		√	√	ადმინისტრაცია, სენატი	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 2-ადმინისტრაციული პერსონალის ოპტიმიზაცია		√		ადმინისტრაცია, სენატი, სამართლებრივი უზრუნველყოფის სამსახური	უნივერსიტეტის სტრუქტურა, წესდება, სამსახურების დებულებები
ამოცანა4 ფინანსური მართვისა და შიდა აუდიტის სისტემის გაუმჯობესება					
აქტივობა 1 -არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი, რეკომენდაციების შემუშავება	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფ ის სამსახური	სამსახურის ანგარიში, აუდიტის დასკვნა
აქტივობა 2 -ინვენტარიზაცია	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფ ის სამსახური	ინვენტარიზაციი ს ჟურნალი, აუდიტის დასკვნა

აქტივობა 3 - ბიუჯეტის შემუშავების სისტემის გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა არსებული ნორამატიული დოკუმენტების შესაბამისად	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	სენატზე საკითხის განხილვა, ვებგვერდი

7. სტრატეგიული მიმართულება-ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფა					
წლები	2023	2024	2025	პასუხისმგებელი სტრუქტურა	ინდიკატორი/ შემოწმების ფორმა
ამოცანა1 ინფრასტრუქტურის შემდგომი გაუმჯობესება, სასწავლო პროცესისთვის აუცილებელი აღჭურვილობით უზრუნველყოფა და მისი სისტემური განახლება-განვითარება					
აქტივობა 1 - სასწავლო სივრცეების შემდომი გაუმჯობესება, აუცილებელი აღჭურვილობის მუდმივი განახლება	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	სასწავლო აუდეიტორია, ლაბორატორია
ამოცანა 2 საბიბლიოთეკო და სხვა სასწავლო და პრაქტიკული დანიშნულების რესურსების გაძლიერება და მხარდაჭერა					

აქტივობა 1-ბიბლიოთეკის რესურსებისა და სერვისების შემდგომი გაუმჯობესება და განახლება	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	ბიბლიოთეკა, სამკითხველო დარბაზი,საცავი
აქტივობა 2 -საინფორმაციო ტექნოლოგიების და სერვისების შემდგომი გაუმჯობესება და განახლება	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	კომპიუტერული ტექნიკა, ელექტრონული სერვისები, კომპიუტერული კლასები
ამოცანა 3 სახელფასო პოლიტიკის შემდგომი გაუმჯობესება					
აქტივობა 1-არსებული მდგომარეობის ანალიზი, პრიორიტეტების განსაზღვრა		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური, სამეცნიერო და კვლევითი საქმიანობის სამსახური	სამსახურების ანგარიშები
აქტივობა 2- სახელფასო პოლიტიკის გადახედვა		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	დაფინანსებისა და სახელფასო პოლიტიკისდინამიკა და მაჩვენებლები, კმაყოფილების კვლევა

ამოცანა 3 დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება					
აქტივობა 1-მიმდინარე მდგომარეობის ანალიზი			√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 2-არსებული გამოცდილების შესწავლა და ანალიზი			√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
ამოცანა 4 პერსონალის სხვადასხვააქტივობების დაფინასების გაზრდა					
აქტივობა1-არსებული სიტუაციის მუდმივი ანალიზი	√	√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	სამსახურის ანგარიში
აქტივობა 2-პერსონალის მივლინებების და სხვააქტივობების დაფინასების არსებული მექანიზმების გაუმჯობესება		√	√	ადმინისტრაცია, ფინანსური და მატერიალური უზრუნველყოფის სამსახური	შესაბამისი რეგულაციები